

Contexto de la Universidad

Escenarios y desafíos
que enfrenta el Sistema
Universitario Público

Dr. Roberto I. Vega

1- Nuestra realidad histórica

1-1 Desarrollo desigual e inequitativo

- A nivel Internacional
 - Posesión de recursos naturales no es estratégico
 - Paradigma Schumpeteriano
- A nivel Nacional
 - Desarticulación geográfica y social

1-2 Misión esencial de la Universidad en América del Sur

- Cambio del perfil profesionalista
- Desarrollo de una base tecnológica propia
- Impulsar transformaciones sociales

2- Cuestiones problemáticas

2-1 Pérdida del Monopolio del Conocimiento

2-1-1 Actividad de las empresas

2-1-2 Enseñanza virtual . Pérdida de dominio territorial

2-1-3 Trasnacionalización de la E. S. Irrupción del centro en la periferia.

2-2 Penuria Presupuestaria

2-2-1 Fin del Estado de Bienestar

2-2-2 Rendición de Cuentas

2-2-3 Asignaciones Programáticas

2- Cuestiones Problemáticas II

2-3 Demanda de Flexibilidad y Coordinación

2-3-1 Rigidez estructural

2-3-2 Universidades Aisladas

2-4 Demandas de Equidad

3- Estado de la Gestión

3-1 Gestión Administrativa

3-1-1 Criterios históricos para la asignación de recursos

3-1-2 Rigidez estructural

3-1-3 Carencia de sistemas de información integrados

3-1-4 Baja calificación del personal de gestión

3-1-5 Sistemas de remuneraciones arcaicos

3-1-6 Carencia de Evaluación de Desempeño

3-1-7 Debilidad del Control de Gestión

3- Estado de la Gestión II

3-2 Gestión Académica

3-2-1 Currículas rígidas

3-2-2 Bajo porcentaje de docentes calificados

3-2-3 Falta de mecanismos de retención

- Deficiente formación previa
- Falta de recursos económicos
- Inadaptación al medio universitario
- Contención emocional

3-2-4 Ausencia de políticas meritocráticas

4- Ejes a Desarrollar

4-1 Planificación y Administración Estratégica

-Racionalidades implicadas

- .Burocrática

- .El Mercado

- .Académica

-La Cuestión del Poder

- . Legitimidad

- . Transparencia

4- Ejes a Desarrollar II

4-2 Hacer Productivo el conocimiento

4-2-1 Gestionar el conocimiento

- Orientar la investigación
- Multidisciplinariedad y problemática social

4-2-2 Hacer productivo el conocimiento de los graduados

- Emprendedurismo
- Formación permanente